

Algemeen

Evenals in voorgaande jaren werden wij in 2015 geconfronteerd met de veranderingen in de gezondheidszorg en de daarmee gepaard gaande gevolgen op het gebied van de na- en bijscholing voor de professionals die in deze sector werkzaam zijn. Wij hebben gedurende het jaar verdere stappen gezet om de uitgangspunten en doelstellingen van de stichting in overeenstemming te brengen met de ontwikkelingen binnen de wereld van de gezondheidszorg.

Al eerder hebben wij geconstateerd dat er enkele commissies zijn die moeite hebben om nascholingen te organiseren die voldoende deelnemers trekken. De oorzaken hiervan zijn onder meer gelegen in de grote diversiteit binnen enkele commissies zoals de HBO-commissie en de medisch specialisten commissie, maar ook de grote concurrentie speelt een rol alsmede beperkte budgetten voor na- en bijscholing. Het bestuur is van mening om nu vooral in te zetten op de onderdelen die wel succesvol zijn en die waar mogelijk uit te breiden. Er zijn, na een kritische beschouwing van onze werkwijze, voorbereidingen getroffen om de commissies HBO en geriatrie en de medisch specialisten commissie in de huidige vorm op te heffen en hun een meer adviserend karakter te geven. De andere commissies zullen hun werkzaamheden voortzetten als voorheen. Met de commissie Tandheelkunde zal een overleg worden gepland om te bekijken hoe haar werkterrein juist sterker ontwikkeld kan worden in inhoudelijke en geografische zin.

Voor het ontwikkelen van cursussen zullen de bureaumedewerkers een uitdrukkelijke taak krijgen om ontwikkelingen in het veld te signaleren die van belang kunnen zijn om te vertalen naar scholing. Het nauwe contact met het ons omringende werkveld blijft van groot belang. Wij moeten gebruik blijven maken van de expertise binnen het werkveld door het in stand houden en verder uitbreiden van ons netwerk, ook hierin ligt een taak voor de bureaumedewerkers.

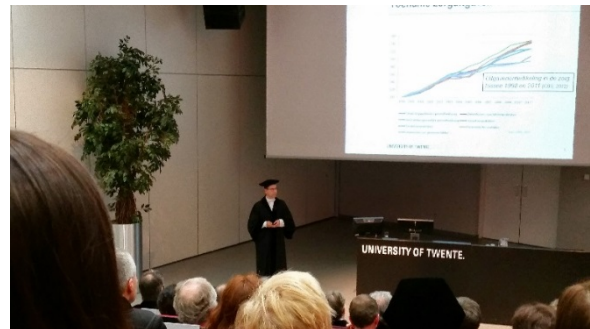
De samenwerking met de beide ziekenhuizen in Twente heeft niet de vorm gekregen, die partijen zich enkele jaren geleden hadden voorgenomen. We hebben geconstateerd dat beide ziekenhuizen afzonderlijk en in samenhang zeer intensief bezig zijn met de eigen positionering binnen de landelijke ontwikkelingen. Een zwaar organisatorische samenwerking met de Van Hoytema Stichting is daarom prematuur. Er zijn wel goede afspraken gemaakt om met elkaar in gesprek te blijven. Dit resulteert ook in opdrachten tot het ontwikkelen en uitvoeren van scholing door de Van Hoytema Stichting.

Samenstelling bestuur

De samenstelling van het bestuur is in 2015 onveranderd gebleven. Het bestuur is 6 x bijeen geweest waarbij het accent in het tweede deel van het jaar is gelegd op de nieuwe koers die gevaren moet worden.

Op 9 april werd de oratie bijgewoond van een van de bestuursleden prof. dr. ir. Erwin W. Hans ter gelegenheid van de aanvaarding van het ambt van hoogleraar Operations Management in de Zorg aan de faculteit Behavioural, Management and Social Sciences van de Universiteit Twente.

De rede had de titel "Gaaf het nu wat beter, dokter?" en ging over de organisatie van processen in de zorgsector opdat deze zo efficiënt en effectief mogelijk zijn. Na afloop van de rede mocht hij een enthousiast applaus van de aanwezigen in ontvangst nemen.



Aantal cursussen

Er werden 38 cursussen georganiseerd en dat is elf minder dan het jaar er voor, maar er was een lichte stijging van het aantal deelnemers, dat waren er nl. 2345. Dit geeft weliswaar een wat vertekend beeld omdat we in het voorjaar in samenwerking met de huisartsenposten en de huisartsenkring Twente een nascholing hebben georganiseerd voor doktersassistenten. Deze nascholing werd mede mogelijk gemaakt en geïnitieerd door Acute Zorg Euregio en had als titel: "Acute zorg: het myocardinfarct en cerebrovasculair accident". Er was veel belangstelling voor, er kwamen 100 doktersassistenten per avond, in totaal vier avonden.

Er zijn 7 cursussen geannuleerd en drie werden verplaatst naar 2016.

Promotiecursussen

Er werden 5 promotiecursussen georganiseerd:

- Neurorevalidatie: de nieuwste inzichten uit translationeel onderzoek.
- Chronische pijn: vernieuwende inzichten rond behandeling en begeleiding



- Zelfmanagement en e-health in de COPD-zorg . Dit was een samenvoeging van twee cursussen van promovendi op het gebied van COPD



- Traumatologie van onderarm en pols. Hiervoor werden ook de gipsverbandmeesters uitgenodigd, een nieuwe doelgroep voor ons.
- Foetale therapie: het behandelen van ongeboren kinderen.

Dit aantal cursussen van promovendi is meer dan gebruikelijk. Om diverse redenen is bij een aantal aanvragen die al in de voorgaande jaren werden gehonoreerd pas later de tegenprestatie uitgevoerd. Alle cursussen waren succesvol behalve die over Foetale therapie, want die moest worden geannuleerd vanwege te weinig aanmeldingen. Het blijft lastig om die onderwerpen te kiezen waarvoor voldoende belangstelling is om er een cursus over te volgen.

COMMISSIES

Commissie Tandheelkunde

Zoals gebruikelijk is nam het aandeel van de commissie Tandheelkunde voor wat betreft het aantal cursisten een belangrijke plaats in. Wel waren de aanmeldingen erg wisselend voor de verschillende cursussen. Zo moesten de voorjaarscursus “Lokale anesthesie”, de cursus “Sealen en Cofferdam” en het voorjaarscongres “Implantologie” worden geannuleerd omdat er te weinig aanmeldingen waren. Maar daar tegenover staat dat er een aantal tandheelkundige cursussen veel meer deelnemers trok dan was begroot. Zo werd in maart de avondcursus “Autisme in de stoel” gehouden. Dit was al een herhaling van een succesvolle eerdere editie, maar gezien de enthousiaste reacties van de deelnemers, zullen we deze cursus zeker nogmaals in de markt gaan zetten.

Op 8 oktober kwam prof. dr. Eelco Hakman twee presentaties houden en voor deze avondcursus kwamen maar liefst 256 tandartsen, mondhygiënist en assistenden naar Apeldoorn. De lezingen hadden de volgende welluidende titels: “De mond is meer dan een bak met tanden” en “Beautiful of beauty-fool?” Eelco Hakman is psycholoog en verbonden aan het VUMC en als hoogleraar werkzaam aan de Paracelsus Med. Uni. In Salzburg (Aangezichtschirurgie en Psychodiagnostiek). Daarnaast heeft hij de Bernd Spiessl leerstoel in Basel.



In december stond het congres Smeekens en Moolenaar op het programma, hier werd vol verwachting naar uit gekeken, omdat deze twee heren wereldspelers zijn op het gebied van de restauratieve tandheelkunde, elk met een eigen filosofie en nog nooit samen op 1 podium hadden gestaan. Het congres trok 118 deelnemers en wat opvallend was dat het veel nieuwe mensen waren die niet eerder bij ons een cursus hadden gevolgd.



Helaas heeft Miranda Oude Griep te kennen gegeven wegens het aanvaarden van werkzaamheden elders niet langer de cursussen voor de Van Hoytema Stichting te kunnen verzorgen. Miranda was gedurende vele jaren onze docent voor praktische cursussen voor assistenden zoals de preventiecursus en supragingivale gebitsreiniging en zij heeft dit naar volle tevredenheid gedaan. Wij vinden het dan ook heel erg jammer dat de samenwerking nu ten einde komt. Als laatste heeft zij nog de preventiecursus 2015-2016 gedaan. We zijn wel heel blij dat we al wel een opvolger voor Miranda hebben kunnen vinden in de persoon van Stella van Hoeve, zij zal in 2016 starten met haar werkzaamheden voor onze stichting.

Het Cobijt-congres werd in tegenstelling tot eerdere jaren niet in Twente gehouden. Vanwege het feit dat het dit jaar om een lustrumcongres ging, 25 jaar, ging de voorkeur naar een meer centraal gelegen locatie uit en er is gekozen voor landgoed De Horst in Driebergen. De meningen waren hier achteraf sterk over verdeeld, we zullen ons er over gaan beraden waar het congres in 2016 gehouden zal worden.

HBO-commissie

Door deze commissie werden in 2015 geen bijeenkomsten georganiseerd.

Commissie Geriatrie

In september stond het congres "Taakherschikking in de zorg: de dokter staat er niet alleen voor" gepland. Een mooi programma met interessante sprekers uit het land en uit de regio over de nieuwe beroepen in de gezondheidszorg zoals de nurse practitioner, de physician assistant, de diverse verpleegkundig specialisten en de praktijkondersteuner van de huisarts; over het ontstaan en de overeenkomsten en de verschillen in bevoegdheden. Een actueel thema zou je zeggen maar helaas waren er te weinig belangstellenden om het congres door te laten gaan. Dit betekende wel een domper

voor de commissie geriatrie. De aangemelde deelnemers waren overwegend zeer teleurgesteld over het niet doorgaan. Misschien waren we te vroeg met dit programma?

Wel is in november een symposium georganiseerd over infectiepreventie. Dit komt voort uit een eerder georganiseerd symposium over infectiepreventie dat toen vanuit de commissie geriatrie is geïnitieerd. Op 12 november kwamen in De Scheg in Deventer zo'n 70 deelnemers bijeen, deskundigen infectiepreventie, verpleegkundigen en specialisten ouderengeneeskunde.

Een gevarieerd programma met workshops met de focus op hygiëne.

De programmacommissie bestond uit leden van de Regiegroep Publiek ZIPnet. **ZIPnet** is een website over Hygiëne & Infectiepreventie in verpleeg-, verzorgingshuizen en thuiszorg en bevat protocollen, checklisten en beleid, gebaseerd op de landelijk richtlijnen van de Werkgroep Infectie Preventie.



Apothekerscommissie

In januari werd voor de tweede keer een cursus georganiseerd van POA Nascholing Apothekers: "Medicatie, lever- en labwaarden, klinische relevantie". In juni ging de cursus die opgezet was door de commissie over Antistolling en in november werd de workshop "Lean werken in de apotheek" gegeven, deze keer in samenwerking met Apotheek Partners.

De cursussen blijven een redelijk constant aantal deelnemers trekken, de deelnemende apothekers vinden het prettig om een cursus hier in de regio te volgen, die hen niet een hele dag uit de apotheek houden. Qua praktijkorganisatie is het voor de apothekers het handigst om op maandag een cursus te volgen en al jaren wordt gevolg gegeven aan dit verzoek.

Commissie Verpleging en Verzorging

Door deze commissie werden twee bijeenkomsten georganiseerd. In juni werd de avond "De pijn de baas" gehouden. De doktersassistentes behoorden deze keer ook tot de doelgroep en er was een grote opkomst. Een pijnconsulent van het ZGT en twee medewerkers van de pijnkliniek van het Roessingh hebben een enthousiast en duidelijk verhaal gehouden over verschillende soorten pijn en de behandeling er van.

In september stond het onderwerp Delier op het programma met de aansprekende titel "Mieren in de thee", een veel gevraagd onderwerp, het komt iedere keer terug bij de nieuwe onderwerpen op de evaluatieformulieren." Toch viel het aantal aanmeldingen tegen, slechts 57 deelnemers. Er waren presentaties van twee verpleegkundig specialisten en van een psychiater. De deelnemers gaven aan heel veel geleerd te hebben die avond en ze hebben het beoordeeld met een gemiddeld cijfer van een acht. Toch heel jammer dat er niet meer mensen op af zijn gekomen.

Commissie Zorgtechnologie

Deze commissie heeft samen met de voorzitter van de medisch specialisten commissie veel werk verzet voor de organisatie van het symposium “Medische technologie: Safety First!” dit zou op 13 oktober worden gehouden, maar vanwege te weinig deelnemers is het verplaatst naar 2016.

De commissie Zorgtechnologie bestaat momenteel nog uit twee personen. Het blijft voor deze commissie moeilijk om nascholing te organiseren voor een andere doelgroep dan waar toe zij zelf behoren. Het lijkt niet zinvol om door te gaan met de commissie in de huidige vorm, de commissieleden hebben aangegeven voor advies ingeroepen te kunnen worden of op ad hoc basis iets te willen doen voor de stichting.

Medisch specialisten commissie

In maart werd het programma “Nieuwe ontwikkelingen in de gezondheidszorg” in de markt gezet, voor alle specialismen in de zorg, maar helaas moest deze worden geannuleerd. Kennelijk wil men toch liever een nascholing volgen meer gericht op het eigen specialisme.

Aanvankelijk stond het congres “Thoraxchirurgie” gepland voor dit jaar. Gezien het feit dat de longchirurgie in minder centra wordt gedaan betekent het ook dat er minder specialisten zijn die op dit terrein actief zijn en er ook minder artsen worden opgeleid in deze richting. Het aantal deelnemers liep de laatste jaren al terug, het congres in Amsterdam dat in de even jaren werd gehouden is vorig jaar al bij voorbaat gecancelled, en nu is mede ook vanwege concurrentie uit Nijmegen door de programmacommissie besloten om niet verder te gaan met de organisatie. Men beraadt zich nog hoe verder te gaan in de toekomst.

In juni werd het oncologie symposium gehouden, dit keer met een nieuwe naam “Synergie in de oncologie” en op een nieuwe locatie, De Zwanenhof in Zenderen. Wederom een mooi programma en enthousiaste sprekers en deelnemers. Dit symposium wordt in zijn geheel gesponsord door drie farmaceutische bedrijven en het is maar de vraag of dit nog na dit jaar wordt voortgezet.

Sociaal geneeskundigen

In 2015 zijn voor de bedrijfs- en verzekeringsarts 3 nascholingen georganiseerd. Op 26 januari: Oog en werk: ziet u het nog scherp? Op 14 april: DSM 5, autisme en ADHD: moeilijke mensen? En op 2 november: Vage klachten en SOLK: hoe er mee om te gaan?

Deze nascholingen worden trouw bezocht door een vaste groep bedrijfs- en verzekeringsartsen, waarbij het aantal deelnemers varieert tussen de 35 en 45. Helaas is dit wat minder dan een aantal jaren geleden. Redenen hiervoor zijn het grote aanbod van bij- en nascholing, bijscholingen binnen het eigen bedrijf of instelling en de geringe aanwas van nieuwe bedrijfs- en verzekeringsartsen. Toch worden deze nascholingen altijd goed geëvalueerd en gewaardeerd door bezoekers, waarbij het feit dat het een gezamenlijke nascholing voor zowel de bedrijfs- als de verzekeringsarts is als een meerwaarde wordt ervaren.

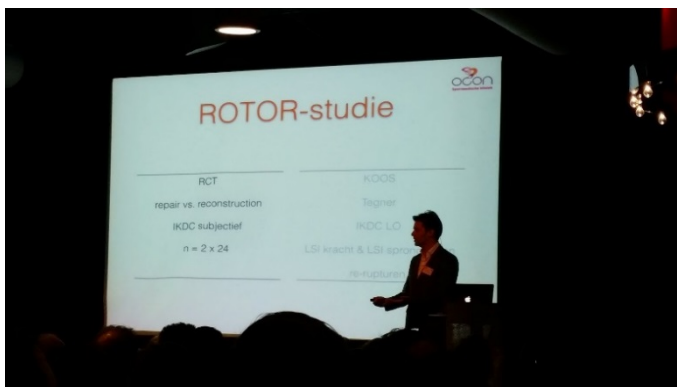
Ook voor de jeugdgezondheidsartsen zijn er in 2015 3 cursussen georganiseerd. Op 5 februari werd het jaar geopend met een bijscholing over perinatale infecties. Een update over infectieziekten tijdens de zwangerschap, rond de geboorte en de gevolgen op langere termijn. Een aanzet om bewust te worden van eigen handelen en hygiëne aspecten tijdens de dagelijkse praktijk in de Jeugdgezondheidszorg.

Op 25 juni werd de middag gevuld met twee lezingen over huilbaby's. Onder andere de ontwikkelde KARP-methode van de Amerikaanse kinderarts Harvey Karp kwam uitvoerig aan bod. Spreekster Carole Lasham schreef het boek De Karp Methode, die in Nederland verkrijgbaar is voor ouders en professionals.

Diabetesverpleegkundige Guusje Neijens verzorgde de laatste lezing van dit jaar, een update over diabetes bij kinderen. JGZ-medewerkers krijgen te maken met gezinnen waarin een ouder of kind diabetes ontwikkelt, met scholieren die leven met diabetes, met vragen van leerkrachten, met ouders van een kind met een chronische aandoening. Zij moeten dus wel op de hoogte blijven van nieuwe ontwikkelingen en nieuwe inzichten in het ziektebeeld, de complicaties, de begeleiding en de problemen. Vandaar de titel: update diabetes.

Externe cursussen

Dit jaar werd voor de eerste keer in samenwerking met OCON Orthopedisch Centrum Oost Nederland, een zelfstandige kliniek binnen het ZGT, een symposium georganiseerd over het voorste kruisband letsel. Het symposium werd gehouden in de Grolsch Veste en er was veel belangstelling voor, maar liefst 184 deelnemers. De samenwerking is voor beide partijen goed bevallen en zal in de toekomst een vervolg gaan krijgen.



Al jaren werd door de afdeling chirurgie van het ZGT in samenwerking met de afdeling fysiotherapie een sportmedisch symposium gehouden rondom de Fanny Blankers Koen Games in Hengelo, dé Nederlandse klassieker in de atletieksport. Dit jaar is de samenwerking gezocht met de Van Hoytema Stichting. Na afloop was er een clinic voor de deelnemers onder leiding van Churandy Martina.



En verder

Op 3 september werd er voor alle vrijwilligers die actief zijn voor de Dr G.J. van Hoytema Stichting een bijeenkomst georganiseerd bij de Universiteit Twente en die bestond uit de volgende onderdelen:

- Presentatie van prof. dr. ir Erwin Hans over logistiek en procesoptimalisatie in de zorg

- Bezoek aan het Designlab
- Bezoek aan het Virtual Reality lab



De toekomst

2015 was het jaar waarin door bestuur en bureau het eigen functioneren kritisch onder de loep is genomen en waarin besloten is om de minder functionerende onderdelen af te stoten en ons verder te gaan richten op de sterke onderdelen en die verder uit te breiden. Er zijn verschillende actiepunten benoemd die in het jaar 2016 verder uitgewerkt moeten worden en we hopen dat dit zijn vruchten zal afwerpen.

Personeel en vrijwilligers

Personeel

Mevr. M.G. Brandenburg-Kalwij, cursuscoördinator
Mevr. A.A. Marres-de Boer, medewerker algemene zaken
Mevr. H.P. van der Veer, cursuscoördinator
Mevr. J. Voogsgeerd-Meijer, administrateur

Vrijwilligers

Bestuur

Mr. drs. C. Boom, oud bestuurslid Saxion Hogescholen, voorzitter
Drs. F. Steenhuisen, manager FEAZ-controller, secretaris/penningmeester
Mevr. Drs. J.M. ten Dolle, tandarts
Dr. L. van Bergeijk, internist n.p.
Mevr. drs. W. Koning-Mulder, internist n.p.
Prof. dr. ir. E. W. Hans, hoofddocent Zorglogistiek aan de Universiteit Twente

Commissie Tandheelkunde

Drs. G.H. Boenk, tandarts, voorzitter
Drs. H.F.J. de Bont, tandarts
Drs. K. van Aken, tandarts
Drs. H.J. Arke, tandarts
Mevr. drs. J.M. ten Dolle, tandarts
Mevr. J. Ponsioen, mondhygiëniste
Mevr. M. Kroep, mondhygiëniste
Drs. R. Horsthuis, kaakchirurg
Mevr. drs. N. Yilmaz, tandarts

Commissie Geriatrie

Mevr. drs. M. Meuwissen, ouderenpsychiater n.p., voorzitter
Mevr. drs. H. Berger, psycholoog
Mevr. drs. B.W. de Geus, klinisch neuropsycholoog
Mevr. drs. R. Dingenouts, specialist ouderengeneeskunde
Mevr. drs. R. Vedders, geestelijk verzorger
Drs. P. Dubbeld, klinisch geriater
Mevr. C. Spanninga, verpleegkundig specialist

Apothekerscommissie

Mevr. drs. R. Jurgens, apotheker, voorzitter
Mevr. drs. C. Jansen-Olimulder, apotheker
Drs. P.M. Komduur, apotheker
Drs. H.L. Hoge, ziekenhuisapotheker
Mevr. drs. I.M. Hövels-Harmelink, apotheker

Medisch specialistencommissie

Drs. J.J.W. Prick, neuroloog, voorzitter
Mevr. dr. G.A. Meins, orthopedisch chirurg
Mevr. drs. S. Lunter, psychiater
Drs. M. Lutke Holzik, chirurg
Mevr. dr. J. Fleuren, revalidatiearts

Drs. E. Hermans, chirurg i.o.
Drs. P. Marinus, huisarts
Drs. S. Sicco Smit, psychiater
Drs. T. Halaby, arts-microbioloog

(Para)medische commissie

Mevr. W. de Groot-Wevers, kinderverpleegkundige, voorzitter
Mevr. M.J. de Groot-Bos, verloskundige
Mevr. R. Huurneman, fysiotherapeut
Mevr. I. Podt, logopedist
Dhr. P. Dijkstra, fysiotherapeut

Commissie Zorgtechnologie

Dr. J. Reenalda, senior onderzoeker
Ir. W.M. Kleine, biomedisch technoloog
Ir. K.J. Sijnders, biomedisch technoloog

Commissie Verpleging en Verzorging

Mevr. D. Derksen, voormalig stafmedewerker zorg, voorzitter
Dhr. C.J.H. van den Berg, opleider verpleegkundige en verzorgende beroepen
Mevr. drs. M. van Dort-Methorst, beleidsmedewerker zorgopleidingen
Mevr. drs. T. Takens, docent opleiding verpleegkunde
Mevr. A.M.A. ter Haar-Franke, Intensive Care verpleegkundige
Mevr. C. Abbink-Agelink, verpleegkundige
Mevr. R. Zeinstra, wijkverpleegkundige

Commissie JGZ Overijssel

Mevr. drs. E. de Gauw, jeugdarts
Drs. I.W.M. Eijsink, jeugdarts

Regionaal Sociaal Geneeskundigen Oost

Drs. J.W. van Zadelhoff, verzekeringsarts
Drs. D.W. Seyfert, verzekeringsarts
Drs. J.G.F. Beens, bedrijfsarts
Drs. P.J. Kroon, bedrijfsarts

CURSUSOVERZICHT 2015

JANUARI	Medicatie, lever- en labwaarden Oog en werk: ziet u het nog scherp Onder Professoren IX	apothekers bedrijfs- en verzekeringsartsen tandartsen
FEBRUARI	JGZ: Perinatale infecties Basiscursus ECG	jgz-artsen huisartsen
MAART	OCON Sportsymposium Acute zorg Autisme Neurorevalidatie	huisartsen, fysiotherapeuten dokersassistenten tandheelkundig team fysiotherapeuten, revalidatieartsen
APRIL	2-daagse Endocursus DSM 5, autisme en ADHD De pijn de baas Supragingivale ultrasone gebitsreiniging	tandartsen bedrijfs- en verzekeringsartsen verpleging en verzorging tandartsassistenten
MEI	Sportsymposium FBK-games	sportartsen, fysiotherapeuten
JUNI	Antistolling Transfertechnieken Chronische pijn Zelfmanagement en e-health in de COPD-zorg Huilbaby's Synergie in de oncologie	apothekers tandartsen fysiotherapeuten fysiotherapeuten e.a. Jgz-artsen medisch specialisten
SEPTEMBER	Delier Lokale anesthesie Cobijt: Trends en hippe thema's	verpleging en verzorging e.a. tandartsassistenten tandartsen en assistenden
OKTOBER	The return of Eelco Hakman Traumatologie van onderarm en pols	tandartsen, mondhygiënisten en assisterenden huisartsen, fysiotherapeuten
NOVEMBER	SOLK Lean werken voor apothekers Focus op hygiëne Preventiecursus Diabetes bij kinderen	bedrijfs- en verzekeringsartsen apothekers deskundigen infectiepreventie e.a. tandartsassistenten jgz-artsen
DECEMBER	Smeekens en Moolenaar	tandartsen

KERNCIJFERS OVER 2015**OVERZICHT AANTAL CURSISTEN****OVERZICHT AANTAL CURSUSSEN**

	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>	<u>2013</u>	<u>2014</u>	<u>2015</u>
Tandheelkunde	699	566	612	15	17	12
Geriatricie	58	56	18	1	1	1
Apothekers	55	62	89	2	2	3
Medisch specialisten	113	6	1	2	1	1
Huisartsen	14	8	24	1	1	2
Sociale geneeskunde	304	291	278	6	6	6
(Para)medische commissie	0	73	0	0	2	0
V en V	43	115	151	1	2	2
Zorgtechnologie	0	43	0	0	1	0
Technische Geneeskunde	42	25	0	4	2	0
Promoties	139	242	198	3	5	5
Overigen	1129	747	983	11	9	6
TOTAAL	<u>2596</u>	<u>2234</u>	<u>2345</u>	<u>46</u>	<u>49</u>	<u>38</u>

BALANS PER 31 DECEMBER 2015 (in euro's)

	31-dec-15	31-dec-14		31-dec-15	31-dec-14
VASTE ACTIVA			EIGEN VERMOGEN	542.498	568.298
Materiële vaste activa					
Inventaris	8.342	5.584			
Tandartsencommissie	198	306	KORTLOPENDE SCHULDEN		
	<u>8.540</u>	<u>5.890</u>			
VLOTTENDE ACTIVA			Crediteuren	8.391	6.021
Voorraden	7.490	6.767	Belastingen en sociale lasten	7.940	12.194
			Overige schulden	<u>46.759</u>	<u>21.558</u>
Kortlopende vorderingen				<u>63.090</u>	<u>39.773</u>
Debiteuren	9.665	9.145			
Overige vorderingen	17.204	22.772			
	<u>26.869</u>	<u>31.917</u>			
Liquide middelen	562.689	563.497			
	<u>605.588</u>	<u>608.071</u>		<u>605.588</u>	<u>608.071</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2015

	2015	2014	
Opbrengsten	363.878	398.0372	
Directe cursuskosten	190.407	241.232	
	173.471		157.140
Kosten			
Wetenschappelijk onderzoek	12.000	6.000	
Personeelskosten	149.283	148.348	
Afschrijvingen	2.063	2.310	
Huisvestingskosten	10.477	10.373	
Kantoorkosten	8.866	9.219	
Algemene kosten	22.979	27.640	
	205.668		203.890
	-31.197		-46.750
Bedrijfsresultaat	6.680	7.724	
Rentebaten	-283	-225	
Rentelasten			7.499
	6.397		
Exploitatieresultaat	-25.800	-39.251	